



**BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KABUPATEN BIAK NUMFOR  
Tahun 2020**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, atas penyertaan dan kasihNya yang tak terbatas, dokumen Laporan Kinerja Instansi Pemerintah ( LKIP ) Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Biak Numfor Tahun 2020 ini dapat diselesaikan.

Secara normative, LKIP merupakan laporan wajib yang mesti disajikan oleh instansi pemerintah setelah tahun anggaran berakhir. Secara substansial, LKIP juga merupakan gambaran hasil dan analisis dari kegiatan-kegiatan yang telah dilaksanakan di BAPENDA Biak Numfor, menyajikan data atas hasil capaian, masalah yang dihadapi plus upaya pemecahan masalah sepanjang penyelenggaraan kegiatan tahun anggaran 2020

Penyusunan LKIP ini merupakan amanat dari sejumlah regulasi penyelenggaraan pemerintahan diantaranya :

1. Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah ( SAKIP )
2. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Review Laporan Kinerja instansi Pemerintah
3. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi ( PERMENPANRB ) Nomor 12 Tahun 2015 Tentang Pedoman Evaluasi atas implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah ( SAKIP )

Alhasil, LKIP memiliki fungsi ganda. Pertama sebagai alat kendali. Kebijakan yang dilaporkan secara transparan kepada masyarakat membantu mewujudkan *good corporate governance*. Kedua, sebagai pemacu peningkatan kinerja dari setiap unit yang ada di lingkungan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Biak Numfor. Laporan ini akan membantu BAPENDA melakukan *self assessment* atas kinerjanya selama setahun untuk dijadikan sebagai bahan perbaikan di tahun-tahun yang akan datang.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa melindungi kita semua.

Biak, 26 Februari 2021

Pt. Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Biak  
Numfor

**ANDRIS MANSBAWAR, S.Sos**

Pembina Tingkat I

NIP. 196308031986031019

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR

DAFTAR ISI

BAB I : PENDAHULUAN

- A. LATAR BELAKANG
- B. RUANG LINGKUP

BAB II : RENCANA STRATEGIS DAN PENETAPAN KINERJA TAHUN 2020

- A. RENCANA STRATEGIS
- B. PENETAPAN KINERJA

BAB III : AKUNTABILITAS KINERJA

- A. ANALISIS DAN EVALUASI CAPAIAN KINERJA
- B. AKUNTABILITAS KEUANGAN
- C. INOVASI

BAB IV : PENUTUP

# BAB I

## PENDAHULUAN

### **A. LATAR BELAKANG**

Dalam rangka mewujudkan pemerintahan yang baik ( *good governance* ) yang merupakan tuntunan masyarakat, maka pemerintah harus menyelenggarakan manajemen pemerintahan yang transparan, partisipatif, akuntabel, berdayaguna, dan berhasilguna serta bebas dari korupsi, kolusi dan nepotisme. Sesuai dengan Undang Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara, Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah, Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah ( SAKIP ) menyatakan bahwa untuk meningkatkan pelaksanaan pemerintahan yang lebih berdayaguna, berhasilguna, bersih dan bertanggung jawab dalam mencapai visi dan misi, telah dikembangkan media pertanggungjawaban berupa Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah ( LAKIP )

LAKIP adalah rangkaian sistematis dan berbagai aktifitas, alat, dan prosedur yang dirancang untuk tujuan penetapan dan pengukuran, pengumpulan data, pengklasifikasian, pengikhtisaran dan pelaporan kinerja pada instansi pemerintah, dalam rangka pertanggungjawaban dan peningkatan kinerja instansi pemerintah

Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Biak Numfor menyusun Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah yang menjelaskan secara padat tapi ringkas tentang capaian kinerja yang disusun berdasarkan rencana kerja yang ditetapkan dalam rangka pelaksanaan APBD.

Pencapaian sasaran Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah ( RPJMD ) Kabupaten Biak Numfor Tahun 2019-2023 yang tertuang dalam dokumen Renstra BAPENDA Kabupaten Biak Numfor Tahun 2019-2023, realisasi pencapaian indikator sasaran disertai dengan penjelasan yang memadai atas kinerja dan perbandingan capaian indikator kinerja.

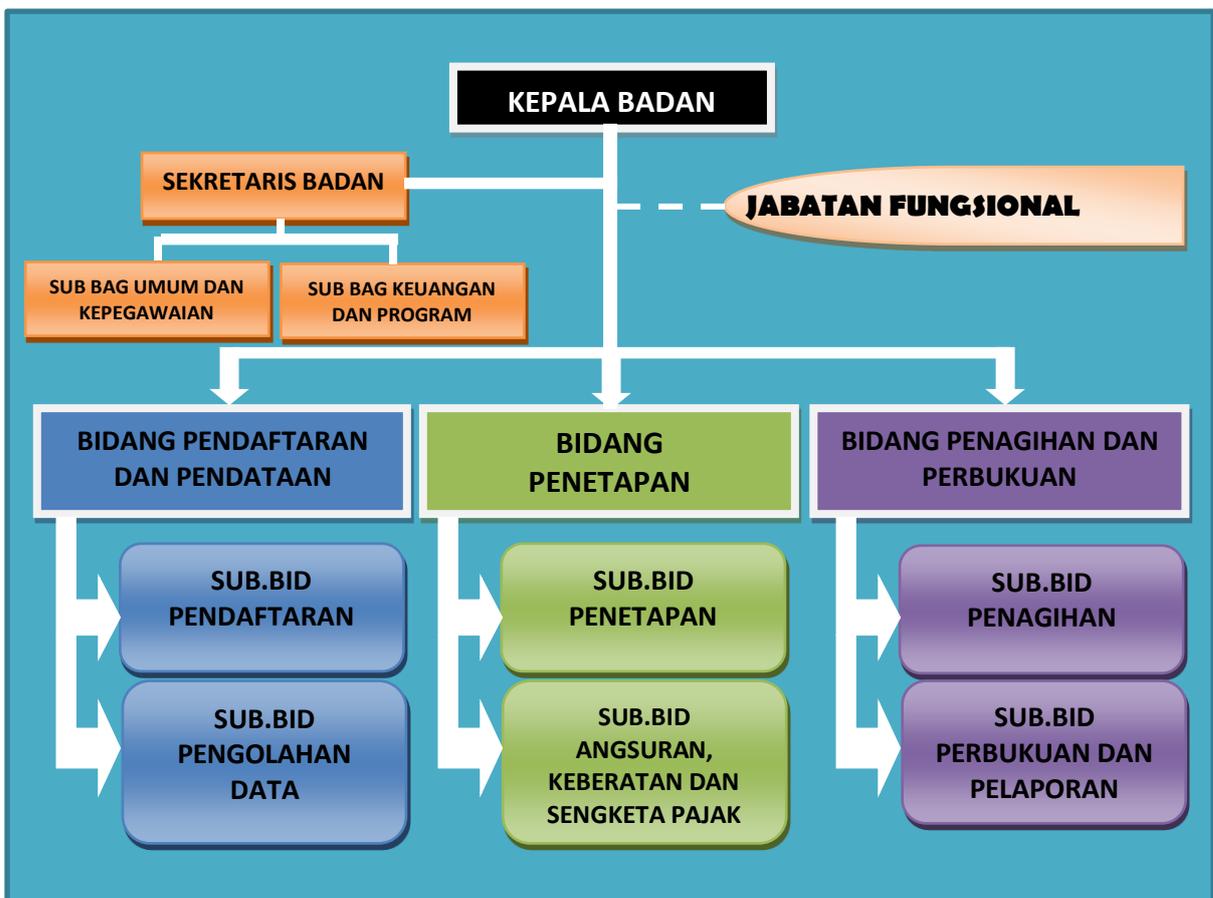
### **B. SUSUNAN ORGANISASI BAPENDA KABUPATEN BIAK NUMFOR**

Sesuai dengan Peraturan Daerah Nomor 4 Tahun 2018 tentang Perubahan Pertama atas Peraturan Daerah Kab. Biak Numfor Nomor 3 Tahun 2016 Tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Biak Numfor, susunan organisasi BAPENDA terdiri dari :

- a. Kepala Badan
- b. Sekretariat, terdiri dari:
  - a) Sub Bagian Umum dan Kepegawaian
  - b) Sub Bagian Keuangan dan Program
- c. Bidang Pendaftaran dan Pendataan, terdiri dari:

- a) Sub Bidang Pendaftaran
- b) Sub Bidang Pengolahan Data
- d. Bidang Penetapan, terdiri dari:
  - a) Sub Bidang Penetapan
  - b) Sub Bidang
- e. Bidang Penagihan dan Perbukuan, terdiri dari:
  - a) Sub Bidang Penagihan
  - b) Sub Bidang Perbukuan

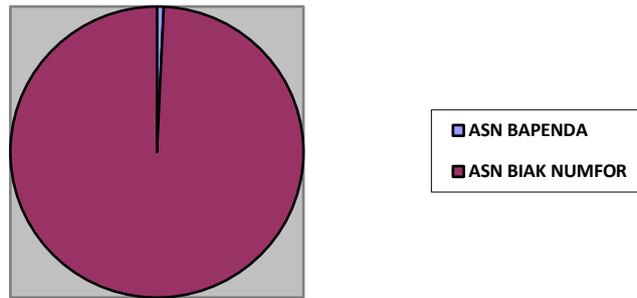
Struktur organisasi BAPENDA dapat dilihat pada bagan berikut :



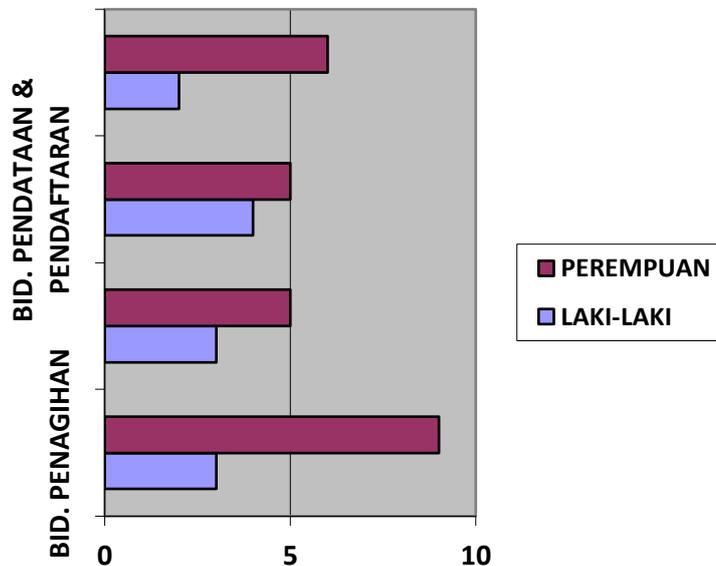
### C. SUMBERDAYA MANUSIA BAPENDA

Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Biak Numfor terdiri dari Sekretariat dan tiga bidang dengan jumlah pegawai pada tahun 2020 sebanyak 36 orang atau 0,75 persen dari keseluruhan jumlah pegawai di kabupaten Biak Numfor, sebagaimana ditampilkan pada grafik di bawah ini:

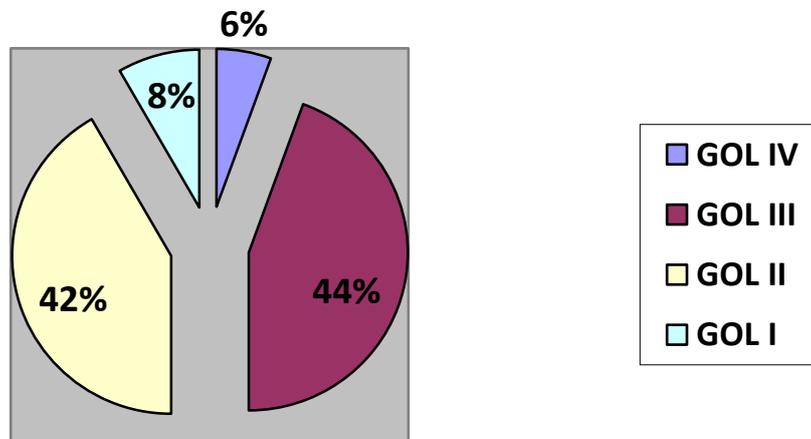
**Ratio Jumlah Pegawai BAPENDA Terhadap jumlah Pegawai Kabupaten Biak Numfor Tahun 2020**



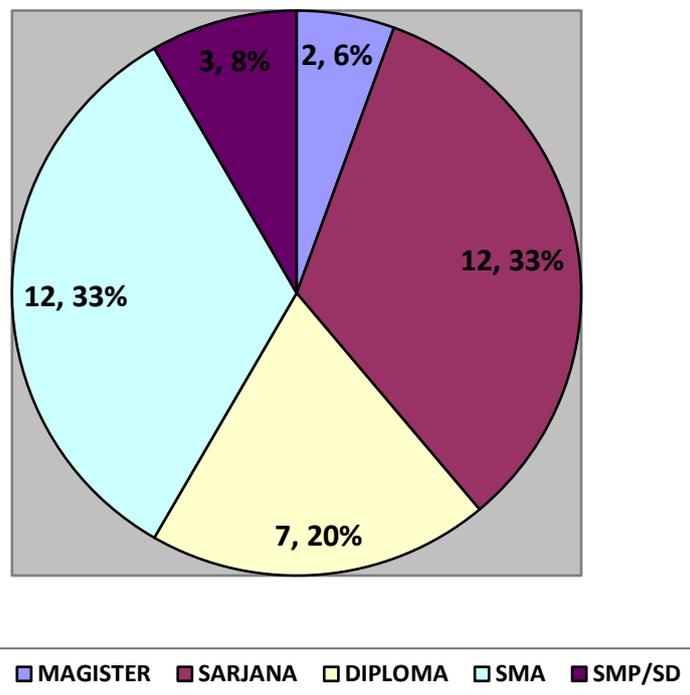
**Data ASN BAPENDA Per Bidang Kabupaten Biak Numfor tahun 2020**



Data ASN BAPENDA Berdasarkan Golongan



Data ASN BAPENDA Berdasarkan Pendidikan



## **BAB II**

# **PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KERJA**

### ***RENCANA STRATEGIS***

Sebagai implementasi ketentuan pasal 6 ayat (2) Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah maka BAPENDA Biak Numfor telah menyusun Rencana Strategis ( Renstra ) Tahun 2019-2023 yang merupakan dokumen perencanaan untuk periode 5 tahun yang memuat tujuan dan berbagai kebijakan, program dan kegiatan serta indicator kinerja BAPENDA Biak Numfor periode 5 tahun ke depan.

Dalam Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah ( SAKIP), perencanaan strategis merupakan langkah awal yang harus dilakukan oleh instansi pemerintah agar mampu menjawab tuntutan lingkungan strategis lokal, nasional, global dan tetap berada dalam tatanan system administrasi Negara. Dengan pendekatan perencanaan strategis yang jelas dan sinergis, instansi pemerintah lebih dapat menyelaraskan visi dan misinya dengan potensi, peluang, dan kendala yang dihadapi dalam upaya peningkatan akuntabilitas kinerjanya.

Mengacu pada Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah ( RPJMD ) Kabupaten Biak Numfor tahun 2019-2023, Renstra BAPENDA Biak Numfor 2019-2023 adalah dokumen perencanaan yang berisi tujuan, sasaran, strategi, kebijakan program dan kegiatan, menjadikan BAPENDA Biak Numfor sebagai instansi yang mempunyai peran strategis dalam pengelolaan pendapatan asli daerah

Visi Bupati dan Wakil Bupati terpilih periode 2019-2023 adalah :

**“Biak Numfor Yang Religius, Berkarakter Dan  
Berkhidayah Sebagai Sumbu Pertumbuhan Yang Berdaya Saing  
Menuju Kesejahteraan Dan Kemandirian“**

Untuk mewujudkan Visi tersebut maka ditempuh melalui ...misi yaitu :

Dari ...misi tersebut di atas, maka BAPENDA Biak Numfor bertanggungjawab terhadap :

***Misi 2 : Meningkatkan Perekonomian Daerah melalui Pemberdayaan Ekonomi Kreatif  
dan Pemanfaatan Potensi Unggulan Daerah***

Tujuan dan Sasaran jangka menengah yang ingin diwujudkan oleh BAPENDA Biak Numfor adalah sebagai berikut :

TUJUAN MISI 2:

***Optimalisasi Penerimaan Pendapatan Asli Daerah***

SASARAN :

**Meningkatnya Penerimaan PAD**

Keterkaitan Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran BAPENDA Biak Numfor disajikan pada table di bawah ini :

**Keterkaitan Visi, Misi Tujuan dan Sasaran BAPENDA Biak Numfor**

| <b>VISI</b>   | <b>MISI</b>  | <b>TUJUAN</b>   | <b>SASARAN</b>                     |
|---|--|---|------------------------------------|
| <i>Biak Numfor Yang Religius, Berkarakter Dan Berbudaya Sebagai Sumbu Pertumbuhan yang Berdaya Saing Menuju Kesejahteraan dan Kemandirian</i> | <i>Meningkatkan Perekonomian Daerah melalui Pemberdayaan Ekonomi Kreatif dan Pemanfaatan Potensi Unggulan Daerah</i> | <i>Optimalisasi Penerimaan Pendapatan Asli Daerah</i> | <i>Meningkatnya Penerimaan PAD</i> |

**STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN UMUM**

Untuk mencapai sasaran-sasaran jangka menengah tersebut di atas, maka strategi dan kebijakan yang akan ditempuh oleh BAPENDA Biak Numfor adalah sebagai berikut :

**Misi 2 :** Meningkatkan Perekonomian Daerah melalui Pemberdayaan Ekonomi Kreatif dan Pemanfaatan Potensi Unggulan Daerah

**Strategi :** ( Strategi BAPENDA Biak Numfor untuk mencapai tujuan terangkum dalam 3 frasa : Melayani dengan Cerdas Sepenuh Hati, Berbasis Aplikasi, dan Mampu Berkolaborasi )

- a. Meningkatkan kapasitas dan kualitas personal aparatur BAPENDA dalam melaksanakan tugas. ( MELAYANI DENGAN CERDAS SEPENUH HATI )
- b. Meningkatkan kecepatan, ketepatan dan akuntabilitas pengelolaan pajak daerah dan retribusi daerah dengan teknologi informasi ( BERBASIS APLIKASI )
- c. Meningkatkan kualitas kerjasama dengan pemangku kepentingan lain dalam rangka intensifikasi dan ekstensifikasi Pendapatan Asli Daerah ( MAMPU BERKOLABORASI )

Kebijakan adalah arah/tindakan yang diambil oleh BAPENDA Biak Numfor untuk mencapai tujuan dan sasaran. Sedangkan arah kebijakan merupakan pedoman untuk mengarahkan strategi yang dipilih menuju tujuan dan sasaran yang dicapai selama 5 tahun.

Arah kebijakan yang diambil oleh BAPENDA Biak Numfor dalam jangka waktu 2019-2023 yaitu:

**Misi 2 :** Meningkatkan Perekonomian Daerah melalui Pemberdayaan Ekonomi Kreatif dan Pemanfaatan Potensi Unggulan Daerah

### **Strategi :**

- a. Melaksanakan pendidikan, pelatihan, dan upgrading terkait tugas masing-masing sesuai pembedanaan agar aparatur dapat MELAYANI DENGAN CERDAS SEPENUH HATI
- b. Melaksanakan proses pendataan, penetapan dan pembayaran Pajak Daerah dan Retribusi Daerah dengan BERBASIS APLIKASI
- c. Memperkuat sinergitas antar bidang ( internal ) dan dengan OPD lain ( eksternal ) dalam rangka intensifikasi dan ekstensifikasi Pendapatan Asli Daerah sehingga terwujud kerja-kerja yang saling BERKOLABORASI

### **RENCANA KERJA**

BAPENDA Biak Numfor pada tahun 2020 telah menyusun dokumen penetapan kinerja yang memuat program atau kegiatan sesuai dengan sasaran strategis yang tertuang dalam RPJMD Kabupaten Biak Numfor Tahun 2019-2023. Adapun sasaran strategis BAPENDA Biak Numfor tahun 2020 adalah:

#### **1. Bidang Keuangan dan Personalia**

##### *Kegiatan :*

- a. Intensifikasi dan Ekstensifikasi Sumber-Sumber PAD;
- b. Penyusunan rancangan Peraturan Daerah tentang Pajak dan retribusi daerah;
- c. Diklat Teknis dan Fungsional.

##### *Target :*

- a. Tersedianya data wajib pajak dan retribusi yang lebih akurat;
- b. Tersedianya payung hukum dalam pelaksanaan pemungutan pajak dan retribusi daerah;
- c. Tersedianya aparat penagih pajak dan retribusi yang lebih profesional.

#### **2. Bidang Infrastruktur dan Sarana Prasarana**

##### *Kegiatan :*

- a. Membangun dan memelihara sarana dan prasarana kantor;
- b. Pengadaan Brosur/Striker tentang Perda Pajak dan Retribusi Daerah

*Target :*

- a. Tersedianya sarana dan prasarana yang lebih memadai;
- b. Terciptanya pemahaman tentang Perda pajak dan retribusi daerah.

### **3. Bidang Industri, Perdagangan dan Investasi**

*Kegiatan :*

- a. Membangun fasilitas pelengkap lainnya pada Pasar Darfuar;
- b. Membangun Ruko pada lokasi Pasar Lama.

*Target :*

- a. Tersedianya fasilitas pasar yang memadai
- b. Tersedianya fasilitas sumber Pendapatan Asli Daerah.

## BAB III

### AKUNTABILITAS KINERJA

Akuntabilitas Kinerja instansi pemerintah merupakan salah satu alat ukur untuk mengetahui keberhasilan atau kegagalan Organisasi Perangkat Daerah dalam pencapaian visi, misi, tujuan dan sasarannya, yang hasilnya akan menjadi media evaluasi yang efektif bagi upaya perbaikan kinerja instansi pemerintah

#### **Capaian Kinerja BAPENDA Biak Numfor**

Analisis pencapaian kinerja BAPENDA Biak Numfor tahun 2020 sesuai dengan perjanjian kinerja menunjukkan bahwa secara umum BAPENDA Biak Numfor telah dapat melaksanakan tugas dan fungsinya dengan baik dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran tersebut.

Dari hasil analisis pencapaian kinerja BAPENDA Biak Numfor tahun 2020 dapat disimpulkan bahwa capaian kinerja pada 2020 adalah sebagai berikut :

#### **Pengukuran Pencapaian Sasaran Tahun 2020**

| SASARAN STRATEGIK   | INDIKATOR KINERJA   | TARGET                                     | REALISASI                                   | %       |
|---|---|--|---|---------|
| Meningkatnya pendapatan asli daerah yang bersumber dari pajak daerah dan retribusi daerah | Pendapatan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah ( dalam rupiah ) | a. Pajak Daerah :<br>Rp.7.605.329.594,20   | a. Pajak Daerah :<br>Rp.<br>7.278.092.030   | 95,69 % |
|   |   | b. Retribusi Daerah :<br>Rp. 3.851.496.516 | b. Retribusi Daerah<br>Rp.<br>3.162.335.269 | 82,10 % |

Berdasarkan table tersebut di atas dapat dikemukakan analisis pencapaian sasaran dan indicator kinerjanya sebagai berikut :

#### **Analisis Pencapaian Sasaran**

#### ***Meningkatnya pendapatan asli daerah yang bersumber dari pajak daerah dan retribusi daerah***

Sasaran ini didukung oleh indicator Pendapatan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah ( dalam Ruliah ). Sampai akhir tahun 2020 pencapaian sasaran dapat dilihat dalam tabel berikut:

#### **REALISASI PAJAK DAERAH TAHUN 2020**

| <b>KODE REKENING</b> | <b>NAMA PAJAK</b>                         | <b>TARGET ( Rp )</b> | <b>REALISASI ( Rp )</b> | <b>PERSENTASE</b> |
|----------------------|---|----------------------|-------------------------|-------------------|
| 4.1.1.01.00          | PAJAK HOTEL                               | 990.320.000          | 735.411.381             | 74,26%            |
| 4.1.1.02.00          | PAJAK RESTORAN                            | 590.579.189          | 1.474.362.703           | 249,65%           |
| 4.1.1.03.00          | PAJAK HIBURAN                             | 79.800.000           | 260.139.221             | 325,99%           |
| 4.1.1.04.00          | PAJAK REKLAME                             | 373.458.625          | 440.384.276             | 117,92%           |
| 4.1.1.05.00          | PAJAK PENERANGAN JALAN                    | 2.000.000.000        | 0                       | 0%                |
| 4.1.1.06.00          | PAJAK MINERAL BUKAN LOGAM DAN BATUAN      | 0                    | 0                       | 0%                |
| 4.1.1.07.00          | PAJAK PARKIR                              | 0                    | 674.874.700             | 100%              |
| 4.1.1.08.00          | PAJAK AIR BAWAH TANAH                     | 71.171.781           | 146.599.350             | 205,98%           |
| 4.1.1.10.00          | PAJAK BUMI DAN BANGUNAN                   | 1.500.000.000        | 2.188.636.596           | 145,91%           |
| 4.1.1.11.00          | BEA PEROLEHAN HAK ATAS TANAH DAN BANGUNAN | 2.000.000.000        | 1.357.683.803           | 67,88%            |
|                      | <b>TOTAL</b>                              | <b>7.605.329.595</b> | <b>7.278.092.030</b>    | <b>95,69%</b>     |

#### REALISASI RETRIBUSI DAERAH TAHUN 2020

| <b>KODE REKENING</b> | <b>JENIS RETRIBUSI</b>  | <b>TARGET ( Rp )</b> | <b>REALISASI ( Rp )</b> | <b>PERSEN TASE</b> |
|----------------------|---|----------------------|-------------------------|--------------------|
| 4.1.2.1.1            | PELAYANAN KESEHATAN   | 1.000.000.000        | 836.335.170             | 83,63%             |
| 4.1.2.1.2            | PELAYANAN PERSAMPAHAN/KEBERSIHAN  | 25.000.000           | 353.750.000             | 1.415%             |
| 4.1.2.1.3            | RETRIBUSI PENGGANTIAN BIAYA CETAK KARTU TANDA PENDUDUK DAN AKTA CATATAN SIPIL | 0                    | 0                       | 0                  |
| 4.1.2.1.4            | RETRIBUSI PELAYANAN PEMAKAMAN DAN PENGABUAN MAYAT                             | 0                    | 0                       | 0                  |
| 4.1.2.1.5            | PELAYANAN PARKIR TEPI JALAN UMUM  | 9.900.000            | 0                       |                    |
| 4.1.2.1.6            | PELAYANAN PASAR   | 188.636.320          | 189.657.600             | 100,54%            |
| 4.1.2.1.7            | PENGUJIAN KENDARAAN BERMOTOR  | 250.000.000          | 209.100.000             | 83,64%             |
| 4.1.2.1.8            | RETRIBUSI PEMERIKSAAAN ALAT PEMADAM KEBAKARAN                                 | 0                    | 0                       | 0                  |
| 4.1.2.1.9            | RETRIBUSI PENGGANTIAN BIAYA CETAK PETA  | 0                    | 0                       | 0                  |
| 4.1.2.1.10           | RETRIBUSI PENYEDIAAN DAN ATAU PENYEDOT KAKUS                                  | 0                    | 0                       | 0                  |
| 4.1.2.1.11           | RETRIBUSI PENGOLAHAN LIMBAH CAIR  | 0                    | 0                       | 0                  |
| 4.1.2.1.12           | RETRIBUSI PELAYANAN TERA/TERA ULANG   | 0                    | 0                       | 0                  |
| 4.1.2.1.13           | RETRIBUSI PELAYANAN PENDIDIKAN  | 0                    | 0                       | 0                  |
| 4.1.2.1.14           | RETRIBUSI PENGENDALIAN MENARA TELEKOMUNIKASI                                  | 0                    | 0                       | 0                  |
| 4.1.2.2.1            | RETRIBUSI PEMAKAIAN KEKAYAAN DAERAH   | 103.423.450          | 1.560.692.499           | 1.509,03 %         |
| 4.1.2.2.2            | RETRIBUSI PASAR GROSIR DAN/ATAU PERTOKOAN                                     | 10.000.000           | 0                       | 0                  |
| 4.1.2.2.3            | RETRIBUSI TEMPAT PELELANGAN   | 0                    | 0                       | 0                  |
| 4.1.2.2.4            | RETRIBUSI TERMINAL  | 0                    | 12.800.000              | 100%               |

|            |  |                      |                      |               |
|------------|--|----------------------|----------------------|---------------|
| 4.1.2.2.5  | RETRIBUSI TEMPAT KHUSUS PARKIR                     | 226.619.600          | 12.800.000           | 5,65%         |
| 4.1.2.2.6  | RETRIBUSI TEMPAT<br>PENGINAPAN/PERSANGGRAHAN/VILLA | 0                    | 0                    | 0             |
| 4.1.2.2.7  | RETRIBUSI RUMAH POTONG HEWAN                       | 25.334.000           | 0                    | 0             |
| 4.1.2.2.8  | RETRIBUSI PELAYAN PELABUHAN                        | 0                    | 0                    | 0             |
| 4.1.2.2.9  | RETRIBUSI TEMPAT REKREASI DAN<br>OLAHRAGA          | 0                    | 0                    | 0             |
| 4.1.2.2.10 | RETRIBUSI PENYEBERANGAN DI AIR                     | 0                    | 0                    | 0             |
| 4.1.2.2.11 | RETRIBUSI PENJUALAN PRODUKSI<br>USAHA DAERAH       | 0                    | 0                    | 0             |
| 4.1.2.3.1  | RETRIBUSI IZIN MENDIRIKAN<br>BANGUNAN              | 1.245.389.096        | 0                    | 0             |
| 4.1.2.3.2  | RETRIBUSI IZIN PENJUALAN MINUMAN<br>BERALKOHOL     | 0                    | 0                    | 0             |
| 4.1.2.3.3  | RETRIBUSI IZIN GANGGUAN                            | 740.188.050          | 0                    | 0             |
| 4.1.2.3.4  | RETRIBUSI IZIN TRAYEK                              | 23.506.000           | 0                    | 0             |
| 4.1.2.3.5  | RETRIBUSI IZIN USAHA PERIKANAN                     | 0                    | 0                    | 0             |
|            | <b>TOTAL</b>                                       | <b>3.851.496.516</b> | <b>3.175.135.269</b> | <b>82,43%</b> |

### **REALISASI ANGGARAN**

Pada tahun anggaran 2020, BAPENDA Biak Numfor dalam melaksanakan tanggung jawabnya terhadap Visi dan Misi Bupati Biak Numfor, yang mengampu tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan dalam RPJMD 2019-2023, dimana BAPENDA Biak Numfor dapat mewujudkan 1 sasaran dan 1 indikator kinerja, yang selanjutnya diimplementasikan melalui 4 program dan 16 kegiatan strategis dengan anggaran sebesar : Rp. 6.010.364.650

1. BELANJA TIDAK LANGSUNG                      Rp. 3.951.684.650
2. BELANJA LANGSUNG                              Rp. 2.058.680.000
  - a. Belanja Pegawai                                Rp. 938.800.000
  - b. Belanja Barang dan Jasa                      Rp. 1.094.880.000
  - c. Belanja Modal                                    Rp. 25.000.000

Realisasi belanja pada Program dan Kegiatan Startegis Tahun 2020 BAPENDA Biak Numfor tertuang pada table berikut ini :

### **REALISASI PROGRAM KEGIATAN STRATEGIS TAHUN ANGGARAN 2020**

| NO | URAIAN   | TARGET |               | REALISASI |   |               |        |
|----|--|--------|---------------|-----------|---|---------------|--------|
|    |  | FISIK  | KEUANGAN      | FISIK     | % | KEUANGAN      | %      |
| A  | <b>PROGRAM PELAYANAN<br/>ADMINISTRASI PERKANTORAN</b><br>1. Penyediaan jasa surat menyurat<br>2. Penyediaan jasa komunikasi ,<br>sumber daya air, dan listrik<br>3. Penyediaan jasa peralatan dan<br>perlengkapan kantor<br>4. Penyediaan jasa pemeliharaan<br>dan perizinan kendaraan |        | 1.413.680.000 |           |   | 1.218.511.553 | 86,19% |

|              |   |  |                      |  |  |                      |
|--------------|---|--|----------------------|--|--|----------------------|
|              | dinas/operasional<br>5. Penyediaan jasa administrasi keuangan<br>6. Penyediaan jasa kebersihan kantor<br>7. Penyediaan alat tulis kantor<br>8. Penyediaan barang cetakan dan penggandaan<br>9. Penyediaan komponen instalasi listrik/ penerangan bangunan kantor<br>10. Penyediaan bahan bacaan dan peraturan perundang-undangan<br>11. Penyediaan makanan dan minuman<br>12. Rapat-rapat koordinasi dan konsultasi keluar daerah |  |                      |  |  |                      |
| B            | <b>PROGRAM PENINGKATAN PENGEMBANGAN SISTEM PELAPORAN CAPAIAN KINERJA DAN KEUANGAN</b><br>1. Penyusunan Pelaporan keuangan akhir Tahun   |  | 20.000.000           |  |  | 15.000.000 75%       |
| C            | <b>PROGRAM PENINGKATAN DAN PENGEMBANGAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH</b><br>1. Intensifikasi dan ekstensifikasi sumber-sumber pendapatan daerah<br>2. Sosialisasi informasi Pajak Daerah dan Retribusi Daerah kepada masyarakat WP   |  | 525.000.000          |  |  | 464.450.000 88,46%   |
| D            | <b>PROGRAM PENINGKATAN SARANA &amp; PRASARANA APARATUR</b><br>1. Pengadaan Peralatan gedung kantor<br>2. Pemeliharaan rutin/berkala peralatan gedung kantor   |  | 100.000.000          |  |  | 4.000.000 0,04%      |
| <b>TOTAL</b> |   |  | <b>2.058.680.000</b> |  |  | <b>1.701.961.553</b> |

## **INOVASI**

Untuk mencapai tujuan dan sasaran sesuai Renstra, BAPENDA Biak Numfor melaksanakan beberapa inovasi berikut ini :

### 1. Sistem Aplikasi Pendapatan Daerah ( SIMPATDA ).

Aplikasi ini berfungsi untuk mengelola data pajak hotel, restoran, hiburan, parkir, penerangan jalan, air bawah tanah dan reklame beserta retribusi daerah. Aplikasi ini jugalah yang menjadi bagian dari e-government Pemerintah Kabupaten Biak Numfor dengan nama e-pendapatan.

### 2. E-PBB

Aplikasi ini berfungsi untuk mengelola data Pajak Bumi dan Bangunan Perkotaan dan Pedesaan ( PBB-P2 )

### 3. E-BPHTB ( Bea Perolehan Hak Atas Tanah )

Aplikasi ini khusus untuk mengelola data pajak Bea Perolehan Hak Atas Tanah ( BPHTB )

#### 4. DASHBOARD

Aplikasi ini berfungsi untuk menampilkan penerimaan per jenis pajak dalam bentuk data/ angka realtime yang terhubung ke system Bank Papua

#### 5. Host to Host dengan Bank Papua

Aplikasi ini memungkinkan 3 aplikasi perpajakan yang ada di BAPENDA Biak Numfor terhubung dengan webservice ke aplikasi system penerimaan dan penyetoran di Bank Papua sebagai bank persepsi penerimaan pajak dan retribusi di Kabupaten Biak Numfor

#### 6. Host to Host dengan Badan Pertanahan Nasional

Aplikasi ini menghubungkan dengan webservice aplikasi SISMIOP pada BAPENDA Biak Numfor dengan system pada Kantor Badan Pertanahan Nasional, yang terutama membantu dalam mempercepat proses peralihan hak atas tanah.

#### 7. Pemasangan alat perekam transaksi elektronik ( POS dan TMS ) pada hotel, restoran, dan hiburan. Upaya ini dilakukan untuk meningkatkan perolehan pajak hotel, restoran dan hiburan. Ke depan alat ini juga akan dipasang pada objek pajak lain seperti parkir, penerangan jalan, dan air bawah tanah

#### 8. Kerjasama dengan PT. Angkasa Pura Support dalam mengelola perparkiran di Kawasan Pasar Inpres Biak dan Pasar Darfuor Biak. Upaya ini dimaksudkan untuk meningkatkan pendapatan dari sector pajak parkir yang sebenarnya sangat potensial di Kabupaten Biak Numfor.

### **RENCANA KE DEPAN**

1. Mengembangkan aplikasi SIMPATDA sehingga bisa diakses secara lebih luas dan mudah
2. Membangun website perpajakan yang bisa menghubungkan BAPENDA Biak Numfor dengan masyarakat secara online, semisal untuk melakukan :
  - a. Pelaporan SPTPD secara online
  - b. Pendaftaran NPWPD secara online
  - c. Pemberitahuan Surat Teguran pelaporan SPTPD secara online setiap tanggal 15 untuk wajib pajak hotel, restoran, hiburan dan setiap tanggal 10 untuk pajak parkir
  - d. Penyampaian STPD secara online
  - e. Penyampaian SKPD secara online
  - f. Pendaftaran BPHTB secara online
  - g. Pendaftaran objek PBB baru secara online

- h. Penyampaian Surat Teguran Penagihan secara online
  - i. Pengajuan keberatan pajak secara online
  - j. Pengajuan pengurangan pajak secara online
  - k. Pengajuan kompensasi pajak secara online
  - l. Pengajuan restitusi pajak secara online
  - m. Pengajuan angsuran pajak secara online
  - n. Permohonan mutasi PBB secara online
  - o. Pemberitahuan jatuh tempo PBB secara online
  - p. Permintaan Surat Keterangan Lunas secara online
3. Melakukan integrasi SIMPATDA dan aplikasi lain yang ada di BAPENDA Biak Numfor dengan SIMDA Keuangan yang ada pada BPKAD Kabupaten Biak Numfor
  4. Melakukan integrasi aplikasi yang berada di Dinas Penanaman Modal- Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Biak Numfor terkait perijinan reklame dan TDUP ( Tanda Daftar Usaha Pariwisata )
  5. Penerimaan pembayaran pajak melalui Kantor Pos dan Bank lain selain Bank Papua
  6. Pembayaran pajak dengan system cashless ( semisal melalui dompet digital seperti OVO, Go-pay, dll )

## **BAB IV**

### **PENUTUP**

*U*ntuk mewujudkan Visi dan Misi Bupati Biak Numfor Tahun 2019-2023, maka BAPENDA Biak Numfor telah sasaran strategis dan indicator kinerja yang dijabarkan ke dalam 4 prorgam dan 16 kegiatan.

Meskipun tidak semua kegiatan bisa terealisasi 100 %, namun pelaksanaan tugas pokok Badan Pendapatan Daerah Biak Numfor dalam meningkatkan Pendaatan Asli Daerah dari sector pajak daerah dan retribusi daerah dapat berjalan dengan cukup baik. Ini terlihat dari perolehan pajak daerah yang melebihi target yang telah ditetapkan.

Selanjutnya, tentu saja tetap ada kendala yang dihadapi, terutama dalam hal lemahnya kualitas sumber daya manusia aparatur dan masih lemahnya system koordinasi secara eksternal. Namun demikian, berbagai langkah korektif terus dilakukan di bawah pengawasan dan pengarahan langsung Bupati Biak Numfor sehingga kami optimis, Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Biak Numfor akan dapat berfungsi secara optimal di masa-masa yang akan datang.